

**Plats och tid** Digitalt sammanträde måndagen den 24 maj kl. 08.30 – 11.00

**Beslutande** Magnus Eriksson, ordförande (S)  
Anders Björk, vice ordförande (S)  
Håkan Jansson (KD)

**Övriga deltagande** Aina Sjölin Ekman, sekreterare  
Camilla Hedlund, verksamhetschef utbildning  
Eva Bergström, verksamhetschef omsorg  
Eleonor Hedman, kommunchef  
Gunnar Broström (V) ej tjänstgörande ersättare  
Malin Berglund, projektledare § 46  
Elisabeth Karlsson, hr-strateg § 46  
Pernilla Lindberg, rektor § 44

**Utses att justera** Håkan Jansson

**Paragrafer:** 42 - 59

**Justeringens tid och plats** Måndagen den 24 maj kl. 15.00

**Underskrift** .....  
Aina Sjölin Ekman, sekreterare

.....  
Magnus Eriksson, ordförande

.....  
Håkan Jansson, justerande

---

## BEVIS

Utbildnings- och omsorgsutskottets protokoll har justerats och anslagits på kommunens digitala anslagstavla

Sammanträdesdag 2021-05-24

Anslaget uppsatt 2021-05-26

Anslaget tas ned 2021-06-17

Protokollet förvaras på kanslienheten, Norsjö

**Underskrift** .....  
Aina Sjölin Ekman

Utdragsbestyrkande

§ 42

**Dagordning**

Dagordningen godkänns med följande ändringar:

Tillkommer:

- Samverkan för bästa skolan

KS-21/00618

§ 43

### **Informationsärenden – omsorg**

#### **Bakgrund**

Beredande tjänsteperson: Eva Bergström

#### **Personalinformation**

- Rekryteringsläget
- Sjuktal
- Statistik VAB dagar

#### **Verksamhetsinformation**

- Läge Covid-19
- Projektsammanställning och äldresatsningen
- Beslut från IVO, Lex Sarah
- Läget inför sommaren

-----

KS-21/00619

§ 44

### **Informationsärenden utbildning**

Beredande tjänsteperson: Camilla Hedlund

- Sjukfrånvaro
- Kränkande behandling
- Riktlinjer Förskola och Fritidshemmet
- Vux – Pernilla Lindberg
- Enkäter Skolinspektionen Huvudmannarapport
- Gymnasieintagningen
- Samverkan för bästa skola

-----

KS-21/00620

§ 45

### **Ekonomisk redovisning**

#### **Bakgrund**

Beredande tjänsteperson: Camilla Hedlund och Eva Bergström

Redovisning sker av den ekonomiska rapporten till och med april 2021 för verksamhetsområdet utbildning respektive omsorg.

#### **Utbildnings- och omsorgsutskottets beslut**

- Informationen noteras.

-----

KS-21/00581

§ 46

## Information - Heltidsresan och personalplaneringssystem

### Bakgrund

Beredande tjänsteperson: Malin Berglund och Elisabeth Karlsson

Arbetet med Heltidsresan och införandet av personalplaneringssystemet MultiAccess har påbörjats under våren. För att skapa en god förståelse för det pågående arbetet presenteras information om syfte och mål, nuläge samt tidsplan för de båda projekten.

### Tidsbegränsningar/tidsperspektiv

Tidplan för uppstart och införande av Heltidsresan (HTR) och personalplaneringssystem (MA).

Uppstart Pilot MA (SB)	feb-22
Uppstart Pilot HTR (SB)	feb-22
Uppstart Pilot HTR (UTB, KU)	aug-22
Öka andelen heltidsarbetande och heltidsanställd (%) inom omsorg	aug-22
Öka andelen heltidsarbetande och heltidsanställd (%) inom UTB/KU	jan-23

### Beslutsunderlag

Projektplan Heltidsresan (aktbilaga).

### Utbildnings- och omsorgsutskottets beslut

- Informationen noteras.

-----

### Protokollet skickas till

Elisabeth Karlsson  
Malin Berglund  
Peder Gustafsson

KS-21/00505

§ 47

### **Systemledning och framtidsbild för "Nära vård 2030 i Västerbotten"**

#### **Bakgrund**

Beredande tjänsteperson: Eva Bergström

Omställningen till Nära vård är påbörjad i länets tre närsjukvårdsområden i samverkan med kommunerna. En av de viktigaste framgångsfaktorerna i omställningen till Nära vård är samspelet mellan regioner och kommuner, där både ledande förtroendevalda och ledande tjänstepersoner är delaktiga. För att möta dessa utmaningar har de förtroendevalda i samverkansforumet samråd vård och omsorg fattat beslut om en gemensam framtidsbild och en gemensam systemledning för Nära Vård i Västerbotten. Samråd vård och omsorg skickar nu rekommendationen för beslut till Region Västerbotten och länets 15 kommuner.

Återkoppling av fattat beslut skickas senast 2021-09-30.

Samråd vård och omsorg beslutade vid sitt sammanträde den 19 mars 2021 att rekommendera Region Västerbotten och de 15 kommunerna i Västerbotten besluta:

- Att Samråd vård och omsorg och Länsamverkansgruppen utgör systemledning för Nära vård i Västerbotten.
- Att fastställa Framtidsbild Nära vård 2030

#### **Beslutsunderlag**

Rekommendation till beslut (bilaga).

#### **Utbildning- och omsorgsutskottets förslag till kommunstyrelsen**

- Samråd vård och omsorg och Länsamverkansgruppen utgör systemledning för Nära vård i Västerbotten.
- Framtidsbild Nära vård 2030 fastställs.

-----

#### **Protokollet skickas till**

katarina.a.lindahl@regionvasterbotten.se

KS-21/00564

§ 48

**Rapport om ej verkställda beslut enligt socialtjänstlagen (SoL) och lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), kvartal 1 2021**

**Bakgrund**

Beredande tjänsteperson: Eva Bergström.

Kommunerna har skyldighet enligt socialtjänstlagen att en gång per kvartal rapportera in gynnande beslut som inte verkställts inom tre månader från beslutsdatum. Rapportering görs till inspektionen för vård och omsorg (IVO) på individnivå samt till fullmäktige och kommunens revisorer i aidentifierad form.

Utbildnings- och omsorgsutskottet rapporterar att under 2021 kvartal 1 fanns det två LSS-beslut samt ett SoL som inte verkställts inom tre månader.

LSS – Kontaktperson, resursbrist, två personer

SoL – Personligt utformat stöd, resursbrist, en person

**Utbildnings- och omsorgsutskottets förslag till kommunstyrelsen  
Kommunfullmäktige beslut**

- Rapporten godkänns.

-----



KS-21/00621

§ 49

### **Beslutsattestant och ersättare för projekt P2149 ”Uppdrag psykisk hälsa”**

#### **Bakgrund**

Beredande tjänsteperson Hanna Lundström

Omsorgen rekviderar stimulansmedel under 2021 för fortsatt utvecklingsarbete samt kunskapsbaserad och säker hälso- och sjukvård och socialtjänst inom ramen för överenskommelsen *Insatser inom området psykisk hälsa och suicidprevention 2021*. Projekt P2149 har lagts upp för projektet. Kommunstyrelsen behöver utse beslutsattestant, ersättare samt fastställa ansvarsområde för P2149.

#### **Tidsbegränsningar/tidsperspektiv**

2021-01-01-2021-12-31.

#### **Utbildnings- och omsorgsutskottet beslut**

- Till beslutsattestant för P2149 ”uppdrag psykisk hälsa” utses verksamhetschef omsorg Eva Bergström och som ersättare strateg Hanna Lundström
- Ansvarsområde fastställs till 400.

-----

#### **Protokollet skickas till**

Hanna Lundström

Eva Bergström

KS-21/00622

§ 50

### **Beslutsattestant och ersättare för projekt P2150 ”Våld i nära relation”**

#### **Bakgrund**

Beredande tjänsteperson Hanna Lundström.

Omsorgen rekviderar statsmedel från Socialstyrelsen under 2021 för arbete mot våld i nära relation. Socialstyrelsen delar under åren 2020–2022 ut utvecklingsmedel till samtliga kommuner i landet. En övergripande målsättning är att arbetet mot våld i nära relationer, sexuellt våld, hedersrelaterat våld och förtryck samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål, ska vara av likvärdig kvalitet i hela landet. Projekt P2150 har lagts upp för projektet. Kommunstyrelsen behöver utse beslutsattestant, ersättare samt fastställa ansvarsområde för P2150.

#### **Tidsbegränsningar/tidsperspektiv**

2021-01-01–2021-12-31.

#### **Utbildnings- och omsorgsutskottets beslut**

- Till beslutsattestant för P2150 ”våld i nära relation” utses IFO-chef Jens Lidberg och som ersättare verksamhetschef Eva Bergström
- Ansvarsområde fastställs till 440.

-----

#### **Protokollet skickas till**

Jens Lidberg  
Eva Bergström

KS-21/00452

§ 51

**Patientsäkerhetsberättelse för EMI (Elevhälsans Medicinska Insats)**

**Bakgrund**

Enligt Patientsäkerhetslagen samt Hälso- och Sjukvårdslagen ska verksamheter som omfattas av lagarna göra en patientsäkerhetsberättelse innan 1 mars efterföljande år

**Tidsbegränsningar/tidsperspektiv**

Gäller år 2020,

**Beslutsunderlag**

Patientsäkerhetsberättelse EMI 2020 (Bilaga).

**Utbildnings- och omsorgsutskottets förslag till kommunstyrelsen**

- Patientsäkerhetsberättelsen godtas.

-----

**Protokollet skickas till**

Anette Lidén, Sara Eriksson, Camilla Hedlund

KS-21/00580

§ 52

## Huvudmannarapport Skolinspektionens enkäter

### Bakgrund

Beredande tjänsteperson: Camilla Hedlund

Skolinspektionen granskar regelbundet all skolverksamhet i hela landet för att se till att den följer de lagar och regler som finns. Målet är att bidra till alla barns och elevers lika rätt till god utbildning i en trygg miljö. Skolenkäten är ett av flera underlag i granskningen av skolorna och dina svar hjälper oss att få en så bra bild av din skola som möjligt.

### Verksamhetens yttrande

Skolenkäten används som underlag för det fortsatta arbetet med Verksamhetsplanen och det systematiska kvalitetsarbetet.

### Beslutsunderlag

Skolenkät (aktbilaga).

### Utbildnings- och omsorgsutskottets förslag till kommunstyrelsen

- Informationen noteras.

-----

**Protokollet skickas till**  
Camilla Hedlund

KS-21/00623

§ 53

### **Information om Vuxenutbildningen i Norsjö kommun**

#### **Bakgrund**

Beredande tjänsteperson: Carola Hultin

Verksamheten vill ge en bild av hur Vuxenutbildningen i Norsjö kommun fungerar. Vilka utbildningar och kurser verksamheten driver i egen regi och vilka som verksamheten upphandlar av andra aktörer.

Rektor kommer även att ge en bild av det ekonomiska läget och visa på kostnader för köpta utbildningar.

#### **Utbildnings- och omsorgsutskottets beslut**

- Informationen noteras.

-----

#### **Protokollet skickas till**

Camilla Hedlund

Carola Hultin

KS-21/00624

§ 54

## **Regler och riktlinjer för förskola, fritidshem samt pedagogisk omsorg**

### **Bakgrund**

Beredande tjänsteperson: Maria Eriksson, Sofi Fransson.

Revidering av ”Regler och Riktlinjer för förskola, fritidshem samt pedagogisk omsorg”. Revideringen består av justeringar i texten och förtydligande av gällande riktlinjer.

### **Beslutsunderlag**

Regler och riktlinjer (bilaga)

### **Utbildnings- och omsorgsutskottets förslag till kommunstyrelsen**

- Regler och riktlinjer för förskola, fritidshem samt pedagogisk omsorg fastställs.

-----

### **Protokollet skickas till**

Camilla Hedlund  
Maria Eriksson  
Sofi Fransson

KS-21/00497

§ 55

### **Beslut om ansvarsfrihet år 2020 för direktionen i Partnerskap Inland – Akademi Norr**

#### **Bakgrund**

Årsredovisningen för kommunalförbundet Partnerskap Inland - Akademi Norr avseende år 2020 fastställdes av direktionen 2021-02-18.

Eftersom Partnerskap Inland – Akademi Norr är ett kommunalförbund med direktion så skall frågan om ansvarsfrihet prövas i varje medlemskommuns fullmäktige.

Av upprättad revisionsberättelse framgår att revisorerna föreslår att direktionen för kommunalförbundet beviljas ansvarsfrihet för 2020 års verksamhet, samt att kommunförbundets årsredovisning för 2020 godkänns.

#### **Beslutsunderlag**

Årsredovisning för Partnerskap Inland – Akademi Norr 2020 (bilaga)

Revisionsberättelse för år 2020 (bilaga)

Protokoll från direktionsmöte 2021-02-18 (bilaga)

#### **Utbildnings- och omsorgsutskottets förslag till kommunstyrelsen**

##### **Kommunfullmäktiges beslut**

- Direktionen för kommunalförbundet beviljas ansvarsfrihet för 2020 års verksamhet.
- Kommunalförbundets årsredovisning för 2020 godkänns.

-----

#### **Protokollet skickas till**

Kommunalförbundet Partnerskap Inland – Akademi Norr, 923 81 Storuman  
[gudrun.viklund@akademinorr.se](mailto:gudrun.viklund@akademinorr.se)

KS-21/00561

§ 56

## Årsbudget 2022 jämte plan för 2023-2024

### Bakgrund

Beredande tjänsteperson Tina Lundgren ekonomichef.

Årsbudget 2022 bygger i grunden på de budgetbelopp som budgetberedningen föreslagit. Respektive verksamhetsområde under kommunstyrelsen och gemensamma nämnder har processat fram budgetförslaget. Budgetberedningen har därefter behandlat budgetförslagen från kommunstyrelsens verksamhetsområden och gemensamma nämnder.

De gemensamma nämnderna är

- "Treparters renhållningsnämnd" med Norsjö, Malå och Sorsele kommun (värdkommun Norsjö)
- "Malå/Norsjö miljö och byggnämnd" (värdkommun Malå)
- "Gemensam nämnd personalsystem" med Norsjö, Malå, Arvidsjaur och Skellefteå kommun (värdkommun Skellefteå)
- "Gemensam överförmyndarnämnd" med Norsjö, Malå, Arjeplog och Skellefteå kommuner (värdkommun Skellefteå).

På grund av den fortsatta ekonomiska osäkerheten som följer av Coronapandemin samt att ett valår är nära förestående föreslås att kommunfullmäktige i junisammanträdet beslutar om preliminära budgetramar och att definitiv budget beslutas av kommunfullmäktige i slutet av oktober. Även taxor och avgifter föreslås beslutas preliminärt i juni och definitivt i oktober. För att inte försena investeringsärenden föreslås däremot att kommunfullmäktige beslutar om investeringarna redan i junisammanträdet.

Under budgetarbetets gång har förändrade prognoser på skatter och utjämningsbidrag inte beaktats. Den prognos som ligger till grund för budget 2022 är därför den prognos som SKR presenterade i februari 2021. Beräkningarna grundar sig även på en preliminär befolkningsminskning på 30 personer från första november 2020 till första november 2021. Beträffande utjämning av LSS-kostnader har det i budget 2022 preliminärt beräknats med en intäkt på 6 199 tkr, vilket är i överensstämmelse med SKR: s preliminära utfall per 2020-02-18.

Utifrån den skatteprognos som SKR presenterar i augusti och utifrån befolkningsutvecklingen kan de preliminära budgetramarna behöva justeras av budgetberedningen under hösten.

Samverkan av budget med de fackliga organisationerna sker under hösten.



Forts. § 56

**Utbildnings- och omsorgsutskottets beslut**

- Ärendet överlämnas till kommunstyrelsen utan eget yttrande.

-----

**Protokollet skickas till**

Kommunchef  
Ekonomichef

KS-21/00562

§ 57

## Prognos av årets resultat 2021 för Norsjö kommun

### Bakgrund

Beredande tjänsteperson Tina Lundgren ekonomichef

För att direktiv om eventuella åtgärder ska kunna ges så tidigt som möjligt ska kommunstyrelsen och kommunfullmäktige få ekonomisk information om prognostiserat årsresultat per tertial 1. Samtidigt lämnas information om sjukfrånvaro för årets tre första månader samt senast fastställda befolkningsutveckling från årsskiftet.

### Prognos årets resultat

Beslutad resultatbudget för år 2021 var initialt 6 160 tkr inklusive en miljon kronor i ombudgeteringsutrymme. I april beslutade kommunfullmäktige att hela miljonen skulle ombudgeteras till verksamheterna. Inga tilläggsanslag på driften har beviljats under årets fyra första månader. Totalt innebär detta att den justerade budgeten är densamma som den initialt beslutade budgeten, d.v.s. 6 160 tkr.

Samtliga verksamheter har gjort en prognos för det ekonomiska utfallet på helårsbasis. Totalt förväntas verksamheterna generera ett underskott på -4 816 tkr. För Kommunfullmäktige förväntas ett överskott på 200 tkr medan ett underskott på -4 426 tkr förväntas inom Kommunstyrelsens verksamhetsområden. Inom de gemensamma nämnderna förväntas Miljö & Bygg generera ett underskott på totalt -1 157 tkr, där 51 % av underskottet, d.v.s. -590 tkr, kommer att belasta Norsjö kommun. Det befarade underskottet tillhör räddningstjänsten, som har det tungt ekonomiskt.

Pensionskostnaderna förväntas bli en (1) miljon kronor lägre än budgeterat, vilket beror på att kostnaderna för den gamla pensionskulden sjunker. Aprilprognosen för preliminära skatteintäkter och statsbidrag är 1 266 tkr högre än budgeterat med anledning av positiva slutavräkningar för både föregående och innevarande år.

Kommunens intäkter för borgensförbindelsen är lägre än vad som är budgeterat med anledning av att koncernföretaget amorterat bort större del av lånekrediterna än förväntat. Enligt den nya bokföringslagen ska även orealiserade placeringsvinster bokföras. Att prognosticera årsutfallet för kommunens korränteplaceringar är förenat med mycket stor osäkerhet. Med förhoppning om viss värdeutveckling lämnas en, mot budget, balanserad prognos för finansnettot.

Forts. § 57

Utifrån ovanstående uppgår det prognostiserade årsresultatet till ett överskott på 3,6 miljoner kronor, vilket motsvarar 1,18 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag.

De positiva differenserna för skatteintäkter, statsbidrag och pensionsavsättning äts alltså upp med rågen med anledning av verksamheternas underskott.

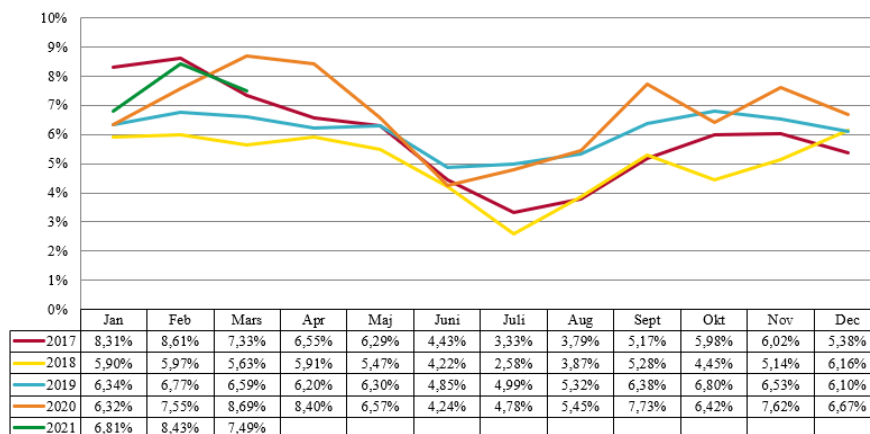
<b>Prognos årets resultat 2022</b>	<b>tkr</b>
Budgeterat årsresultat	6 160
Ej använt ombudgeteringsutrymme	0
Tilläggsanslag drift	0
<b>Justerad budget</b>	<b>6 160</b>
Budgetavvikelse Skatter och bidrag	1 266
Budgetavvikelse Pensionsavsättning	1 000
Budgetavvikelse Finansiella intäkter	0
<b>Prognos årsresultat exkl. verksamheternas budgetavvikelser</b>	<b>8 426</b>
Budgetavvikelse Kommunfullmäktige	200
Budgetavvikelse Kommunstyrelse	-4 426
varav budgetavvikelse Kommunledningskontor	-138
budgetavvikelse Kommunal utveckling	-1 455
budgetavvikelse Omsorg	-4 294
budgetavvikelse Utbildning	1 461
Budgetavvikelse Gemensamma nämnder	-590
varav budgetavvikelse Miljö & Bygg (Norsjös andel 51 %)	-590
<b>Verksamheternas budgetavvikelser</b>	<b>-4 816</b>
<b>Prognos årets resultat 2021</b>	<b>3 610</b>

### Sjukfrånvarostatistik

Den genomsnittliga sjukfrånvaron för årets tre första månader uppgår till 7,63 procent, vilket är 0,14 procent lägre än vid samma tidpunkt förra året.

Forts. § 57

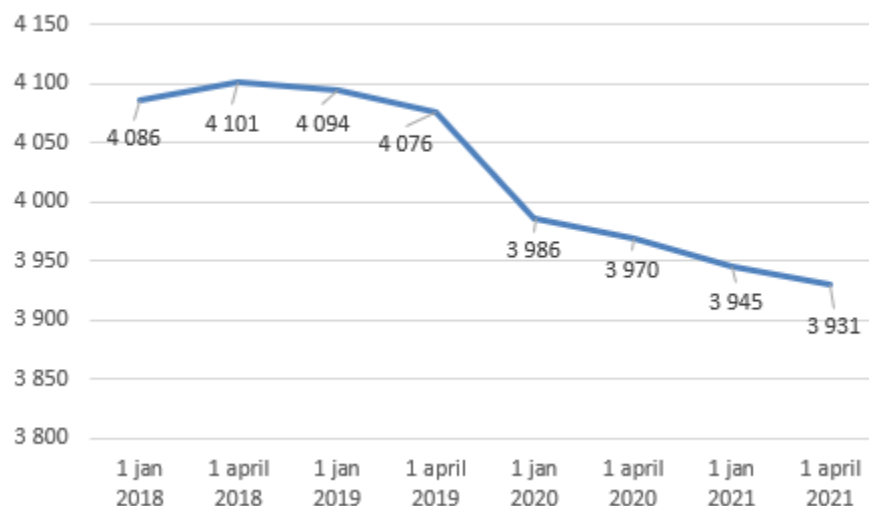
Sjukfrånvaro per månad åren 2017-2021



### Befolkningsstatistik

Vid nyårsskiftet 2020/2021 var 3 945 invånare bosatta i kommunen. Per den första april 2021 var befolkningstalet 3 931 personer, vilket innebär att antalet invånare minskat med 14 personer under årets tre första månader. Sett till den senaste tolvårsperioden har invånarantalet minskat med 39 personer.

Befolkningsstatistik, antal invånare



### Tidsbegränsningar/tidsperspektiv

År 2021

### Beslutsunderlag

Resultaträkning Norsjö kommuns prognos 2021 (tkr), bilaga

Forts. § 57

**Utbildnings- och omsorgsutskottets beslut**

- Ärendet överlämnas utan eget yttrande till kommunstyrelsen

-----

**Protokollet skickas till**  
Kommunchef  
Ekonomichef

KS-21/00625

§ 58

## **Särskild satsning legitimerade omsorgsyrlen**

### **Bakgrund**

Beredande tjänsteperson: Eleonore Hedman/Hanna Lundström

Medicinska enheten och individ- och familjeomsorgen (IFO) i Norsjö kommun har över tid haft svårighet att rekrytera och behålla kompetent personal, vilket medför svårigheter att klara lagstiftarnas kvalitetskrav, försämrad arbetsmiljö, lägre måluppfyllelse, höga rekryteringskostnader och ständiga byten av legitimerad HSL-personal/handläggare för medborgarna. De medborgare som söker stöd hos socialtjänsten och hälso- och sjukvården är i beroendeställning till sin leg. HSL-personal/handläggare och därför är kontinuitet mycket viktigt för trygghet och goda resultat.

För att enklare kunna rekrytera och även behålla personal föreslås en satsning på vissa särskilda omsorgsyrlen som kräver en högskoleexamen om minst 180 hp. Satsningen är i form av bonustrappor för den som tillsvidareanställs i Norsjö kommun, för den som utbildar sig och anställs, samt för den som väljer att flytta till kommunen.

### **Ekonomi**

Denna satsning innebär en total kostnad som enligt en hypotetisk beräkning kan uppgå till 2,6 mnkr mellan 2021 och 2026.

### **Tidsbegränsningar/tidsperspektiv**

Satsningen föreslås gälla mellan år 2021-2026 (2030 för utbildningsspåret).

### **Beslutsunderlag**

Satsning legitimerad personal inom omsorg (bilaga)

### **Verksamhetens förslag till beslut**

- Kostnaden påföres befintlig budget.
- Upprättat förslag till satsning på legitimerade omsorgsyrlen godkänns i enlighet med avslutad MBL-förhandling.
- De uppkomna kostnaderna särredovisas i verksamheterna.
- Kostnaden för satsningen på legitimerade omsorgsyrlen belastar årsresultatet.
- Eventuellt underskott på kommunens årsresultat kopplat till satsningen på legitimerade omsorgsyrlen återförs ej i balanskravet med hänvisning till tidigare års goda resultat och kommunens goda ekonomiska ställning.

Forts. § 58

**Utbildnings- och omsorgsutskottets beslut**

- Ärendet överlämnas utan eget yttrande till kommunstyrelsen.

-----

**Protokollet skickas till**

Eva Bergström, Inger Johansson  
Tina Lundgren, Eleonore Hedman

KS-21/00626

§ 59

## **Samverkan för bästa skola**

### **Bakgrund**

Beredande tjänsteperson: Camilla Hedlund

Statens skolverk har fått i uppdrag av regeringen att i dialog med huvudmän fortsatt genomföra insatser i syfte att höja kunskapsresultaten i skolan samt öka måluppfyllelsen i förskolan, förskoleklassen och fritidshemmet. Insatserna syftar även till att öka likvärdigheten inom och mellan skol- och förskoleenheter. Insatserna ska riktas till skolenheter med låga kunskapsresultat eller hög andel elever som inte fullföljer sina studier och som har eller bedöms få svåra förutsättningar att förbättra sina resultat på egen hand.

Skolverkets urval av skolenheter inom Samverkan för bästa skola sker med utgångspunkt i två urvalskriterier som följer av regeringsuppdraget. Enligt regeringsuppdraget ska insatserna inom Samverkan för bästa skola riktas till skolenheter som har:

1. låga kunskapsresultat eller en hög andel elever som inte fullföljer sina studier
2. och som har eller bedöms få svåra förutsättningar att förbättra sina resultat på egen hand.

Prioriterade skolenheter i Norsjö kommun är:  
Bastuträsk skola och Norsjö Gymnasium

### **Verksamhetens yttrande**

Verksamheten ser positivt på erbjudandet om att delta i Samverkan för bästa skola. Efter dialog med Skolverket som genomförs i början av juni så är ambitionen att även Norsjö Grundskola ska ingå i projektet.

### **Tidsbegränsningar/tidsperspektiv**

2021-06-21- 2024-06-20

### **Beslutsunderlag**

Bilagor från Skolverket

### **Utbildnings- och omsorgsutskottets förslag till kommunstyrelsen**

- Norsjö kommun medverkar i projektet ”Samverkan för bästa skola”.

-----

### **Protokollet skickas till**

Camilla Hedlund