



## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1. Inledning och bakgrund.....	2
2. Tillämpningsområden.....	2
3. Nulägesanalys före .....	3
4. Personalpolicy .....	3
5. Upphandling .....	3
6. Jävsfrågor .....	3



## 1. Inledning och bakgrund

Kristdemokraterna har föreslagit att kommunen ska upprätta en konkurrenspolicy för de verksamheter som bedrivs i egen regi. Denna policy ska syfta till att förhindra att kommunen inom något område bedriver s.k. illojal konkurrens med skattekollektivet som säkerhet och därmed försvårar för företag i vår kommun att överleva, växa och anställa fler. En tydlig konkurrenspolicy skulle också verka positivt på möjligheten till nyetableringar av företag.

Enligt kommunallagen får inte kommuner driva vinstdrivande verksamhet, i de fall där privata alternativ finns. Något juridiskt krav på konkurrensutsättning av verksamheter som bedrivs i kommunal regi finns inte.

Ett viktigt syfte med den kommunala verksamheten är att ge medborgarna i Norsjö kommun så bra valuta som möjligt för sina skattepengar. För att uppnå det kan verksamheten prövas i konkurrens med annan alternativ utförare. En prövning kan stimulera till en utveckling av den egna verksamheten och öka kundernas valmöjligheter. Även kostnadsmedvetenheten ökar och sambandet mellan kostnad och kvalitet blir tydligare. Medborgare och kunder ska kunna erbjudas tjänster där de utförs bäst och billigast.

När verksamheten prövas ger processen också möjligheter att jämföra och bedöma den egna verksamheten med omvärlden. Konkurrensprövning är en process och ett verktyg för kvalitets- och kostnadsstyrning. En mångfald och variation i utbudet av tjänster ger valfrihet.

I detta dokument anges policy och riktlinjer för konkurrensprövning av verksamheter inom Norsjö kommun.

## 2. Tillämpningsområden

Konkurrensprövning kan ske för en stor del av den kommunala verksamheten med undantag för myndighetsutövning och viss lagstyrd verksamhet. Kommunens strategiska funktion, resursfördelning, utformning av avgifter och bidrag är exempel på uppgifter som den politiska organisationen måste besluta om. Vad som ska konkurrensprövas avgörs av den politiska organisationen.

Beslut om konkurrensprövning initieras av kommunstyrelse eller nämnd. Innan en specifik verksamhet får konkurrensutsättas ska kommunstyrelsens medgivande inhämtas.

Grunderna för konkurrensprövning kan vara:

- Ekonomivinster
- Kvalitetsvinster
- Humanvinster
- Servicevinster
- Kundval
- Miljövinster



### 3. Nulägesanalys före

Det första steget inför en konkurrensprövning är att ta fram en nulägesanalys. Nulägesanalysen är viktig som underlag (genomlysning för fastställande av grundfakta, jämförelser, besparingspotential, marknadsanalys etc.) inför det politiska ställningstagandet. Utifrån analysen kan den upphandlade verksamheten utvärderas.

### 4. Personalpolicy

Innan beslut tas om konkurrens prövning måste en bedömning göras av de personalekonomiska konsekvenserna. Den ska innehålla en riskanalys för övertalighet och beräkning av avvecklingskostnad.

### 5. Upphandling

Kommunstyrelsen antog 2006-02-07, § 1, upphandlingshandledning och inköspolicy för Norsjö kommun. Policyn anger inte om konkurren utsättning av kommunala utförare skall ske eller ej, utan behandlar frågan hur vi skall uppträda när upphandling sker.

Reglerna för upphandling styrs i huvudsak av Lagen om offentlig upphandling, LOU. Den egna verksamheten får, om nämnd/styrelse så beslutar, även lämna bud. Det interna budet ska behandlas på samma villkor som de externa. Om det interna budet är mest fördelaktigt förkastas samtliga externa bud. Ur juridiska synvinkel innebär det att upphandlingen avbryts till förmån för det egna budet.

Det bör också göras en bedömning av möjligheten att efter en privatisering återta verksamheten i kommunal regi.

### 6. Jävsfrågor

I samband med konkurren utsättning av egen regiverksamhet kan frågor om jäv och opartisk handläggning aktualiseras. Frågor om jäv behandlas i kommunallagen och förvaltningslagen. Utöver vad som kan anses följa av dessa bestämmelser skall den som medverkat vid utformningen av ett internt erbjudande inte delta i handläggningen av upphandlingsärendet. Den som deltar i beredningen av ett upphandlingsärende skall inte heller på annat sätt förfara så att förtroendet till hans opartiskhet rubbas.